



# ASSOCIAÇÃO PAULO DE TARSO

CNPJ: 17.226.044/0001-37



## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2019

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Diretoria Executiva da Associação Paulo de Tarso apresenta-lhe a seguir, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, os pronunciamentos e orientações emanados dos Comitês de Pronunciamentos Contábeis - CPC's, mais especificamente as disposições da 2015/ITG 2002(R1) que trata de Entidades sem fins lucrativos.

**INTRODUÇÃO - CONTEXTO OPERACIONAL**  
A Associação Paulo de Tarso é uma instituição privada sem fins lucrativos, que atende milhares de pessoas através de três unidades de serviços: Paulo de Tarso - Hospital de Transição, que é referência no atendimento a pacientes em reabilitação, crônicos, geriatria e em fase de cuidados paliativos, o Paulo de Tarso - Atenção Domiciliar, que oferece uma ampla assistência na moradia do paciente, e o Paulo de Tarso - Centro Assistencial, que atende crianças carentes com necessidades especiais e portadoras de síndromes raras. Possui o reconhecimento dos governos municipal e federal sobre sua utilidade pública, bem como a certificação do Ministério da Saúde como uma Entidade Beneficente de Assistência Social - CEBAS. O reconhecimento é resultado de uma atuação comprometida há mais de 44 anos com o desenvolvimento humano e a sustentabilidade nas práticas de gestão, multiplicando oportunidades de negócios com eficiência nos resultados.

O Paulo de Tarso - Hospital de Transição, localizado em Belo Horizonte, conta com 133 leitos e há mais de quatro décadas, vem se aprimorando na assistência interdisciplinar em longa permanência, um modelo que prioriza a capacitação e reabilitação, no qual paciente e família são preparados durante todo estágio de tratamento para seguirem de forma independente e segura após a alta hospitalar. Diferentemente dos modelos tradicionais de assistência, o serviço é aplicado em três linhas de cuidados bem definidas, sendo as linhas de Reabilitação, cuidados Crônicos e os cuidados Paliativos. Por meio do conceito *high touch*, que, fundamentado no contato permanente da equipe assistencial e a longo prazo de cuidados interdisciplinar individualizado, permite uma experiência transformadora e acolhedora. Nos últimos anos, a instituição passou por grandes mudanças, aprimorando sua gestão e modernizando sua estrutura física com ampla reforma nas instalações assistenciais, gerando conforto e segurança para os pacientes e funcionários.

O Paulo de Tarso - Atenção Domiciliar, se configura como uma nova forma de atenção à saúde, oferecida na moradia do paciente e caracterizada por um conjunto de ações de reabilitação, promoção à saúde, prevenção e tratamento de doenças, com garantia da transição segura para o domicílio, podendo ser, portanto uma extensão e continuidade do cuidado integrado prestado no Paulo de Tarso - Hospital de Transição, bem como a partir de outras instituições de saúde, reduzindo assim readmissões hospitalares e gerando uma experiência diferenciada em serviços de home care no mercado, destinada a pacientes conveniados a planos de saúde privados e prestação de serviços particulares, com o objetivo de propiciar um equilíbrio econômico/financeiro e operacional da Associação.

O Paulo de Tarso - Centro Assistencial, localizado no município de Parapoíba, oferece ensino pedagógico, atendimentos em saúde e assistência social gratuitamente a cerca de 140 crianças e jovens com necessidades especiais, portadores de paralisia cerebral e motora, autismo, Down e outras síndromes raras. O Jetto de cuidar do Paulo de Tarso - Centro Assistencial proporciona benefícios tanto às crianças assistidas quanto às suas famílias, que na maioria dos casos encontram grandes dificuldades para compreender e lidar com as limitações

de seus filhos. Para isso, o Centro Assistencial conta com equipe especializada, composta por pedagogos, médicos, fisioterapeutas, terapeutas ocupacionais, assistentes sociais, psicólogos, fonoaudiólogos, esteticistas, entre outros profissionais.

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**  
A construção do PE (2019-2023) da Associação Paulo de Tarso seguiu um modelo misto, envolvendo planejamento orgânico e de alinhamento. O planejamento orgânico progrediu naturalmente através de um foco contínuo em valores comuns e comunicação consistente entre todos os participantes. Já o planejamento de alinhamento propôs alinhar a missão da empresa com seus recursos. Após o primeiro ciclo de planejamento estratégico, que compreendeu o período entre 2013 a 2018, foi dado início em 2018 a construção de novo planejamento para os próximos cinco anos (2019-2023).

Como o grande desafio de construir um Planejamento Estratégico integrativo para toda a Associação Paulo de Tarso, uma vez que o planejamento anterior compreendia somente a unidade Hospitalar foi necessário realizar grandes mudanças na estrutura organizacional em 2019, com reformulação de setores, criação de cargos e adequação técnica de equipe. Entre as mudanças estão destacadas a renovação de mais de 70% do corpo do corpo clínico horizontal do hospital e a substituição da direção técnica. Outro desafio enfrentado no Planejamento Estratégico foi estabelecer objetivos corporativos de crescimento associados às dificuldades perenes de uma instituição filantrópica em um ambiente financeiro de escassez de recursos. Porém, justamente pela capacidade de gestão e inovação, que diferencia a Associação Paulo de Tarso no mercado, foi possível elaborar um planejamento extremamente favelável que possibilitará mais uma vez fazer com que a instituição agregue valor para sociedade na oferta de seus serviços.

Logo, pensando em incorporar uma estratégia de sucesso aplicada em outros países da Europa que vivenciam envelhecimento da população com incremento de doenças crônicas, foi iniciado no Paulo de Tarso os estudos de planejamento para ampliação da assistência integrada constituída pela PRIMEIRA e mais COMPLETA Rede de Cuidados Continuados Integrados do Brasil. Serão unidades de saúde trabalhando em sinergia, integradas para melhor atender a população de Minas Gerais.

O cuidado continuado integrado é um conjunto de intervenções sequenciais de saúde e/ou de apoio social, decorrente de avaliação conjunta, centrado na recuperação global entendida como o processo terapêutico, ativo e contínuo, que visa promover a autonomia, melhorando a funcionalidade da pessoa em situação de dependência, através da sua reabilitação, readaptação e reinserção familiar e social.

A Rede Paulo de Tarso de Cuidados Continuados Integrados é uma estratégia de reposta social e saúde) para pessoas com perda de autonomia e declínio funcional, que demandam cuidados continuados e integrados através de unidades e equipes especializadas (internação, ambulatória e domiciliar), que se articulam de forma coordenada entre si e com outros serviços públicos e privados.

**CERTIFICAÇÃO DE QUALIDADE**  
Em 2019, o Paulo de Tarso - Hospital de Transição manteve a certificação da Organização Nacional de Acreditação - ONA, nível II, que através de auditorias anuais certifica a qualidade dos serviços prestados em saúde e o aprimoramento contínuo da assistência em conformidade com a política institucional da qualidade de gerar satisfação dos clientes através de investimentos em qualidade do tratamento, valorização humana e melhoria contínua de resultados.

## DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO EM 2019

O desempenho econômico financeiro da Associação Paulo de Tarso no ano de 2019 ficou abaixo da meta estabelecida em detrimento a execução de um planejamento que culminou na substituição de 70% dos profissionais *médicos horizontais* do corpo clínico do Paulo de Tarso - Hospital de Transição, dada ausência de um engajamento institucional necessário para a contínua melhoria técnica e de acolhimento que estivesse comprometida com a entrega de uma assistência de valor relevante aos clientes (pacientes, familiares, funcionários, fontes pagadoras, fornecedores) da instituição. Estabeleceu um corpo clínico com novos profissionais especializados e comprometidos com os objetivos institucionais, observou-se uma rápida evolução na melhoria de desfechos clínicos, aumento do giro de leitos (+20%), além da consequente queda da média de permanência de pacientes internados (-29%), entretanto, e, apesar de já registrarmos o aumento do número de internações (+11,2%) no exercício de 2019, em virtude da característica de serviço especializado do Paulo de Tarso - Hospital de Transição, voltado estritamente à baixa e média complexidade sem estrutura de Pronto Atendimento para recebimento de demanda expandida de novos pacientes, dependendo exclusivamente do encaminhamento pelo sistema de saúde, observou-se em 2019 uma redução global de 12% na média projetada para a taxa de ocupação de convênios privados e de suas receitas provenientes, o que resultou em um superávit de R\$866.755 mil para o corrente exercício, estando abaixo da meta projetada, e gerando um desafio para a instituição de aumentar em 20% para o ano de 2020 o número de novas internações de pacientes de convênios privados e a gradativa ocupação temporária dos leitos disponibilizados. Ademais, registra-se ainda no exercício de 2019 a redução do percentual de readmissões - alta dos pacientes (-57%), redução das taxas de infecções hospitalares (-21%) e mortalidade (-28,6%), bem como o aumento da satisfação de todos os clientes, portanto se torna coerente que a qualidade e segurança assistencial oferecida aos pacientes e, principalmente, a comodidade gerada ao sistema de saúde público e suplementar, se tornaram fatores decisivos para o aumento da demanda de pacientes referenciada e das receitas provenientes, contribuindo a partir de 2020 para o equilíbrio econômico e financeiro operacional da entidade.

**INVESTIMENTOS**  
Em 2019, mesmo com as dificuldades enfrentadas no mercado de saúde, o Paulo de Tarso - Hospital de Transição investiu um montante de R\$2,5 milhões, onde podemos destacar: a) aquisição do moderno sistema de gestão Hospitalar MV Soul e MV GE, principal sistema de gestão do segmento de saúde a nível nacional, b) a instalação da Usina Fotovoltaica para geração de energia elétrica sustentável, c) instalação do sistema central de ar condicionado nas unidades de internação, além de outros investimentos em equipamentos assistenciais, de informática, mobiliários e em obras de infraestrutura que estão sendo executadas de acordo com um moderno projeto arquitetônico hospitalar desenvolvido que prevê a ampla revitalização da instituição para melhoria no acolhimento, conforto e segurança dos nossos pacientes e funcionários.

**CERTIFICAÇÃO EM TECNOLOGIA E SISTEMA DE GESTÃO**  
A aquisição do Sistema Soul MV Hospitalar e MV GE representa um marco na gestão da Associação, implantados no segundo semestre de 2019 reunem um conjunto de soluções que integram todos os processos hospitalares. O sistema gerencia informações assistenciais, administrativas, financeiras e estratégicas, proporcionando uma gestão mais eficiente, melhor atendimento para os pacientes e maior avanço na condição de trabalho para os profissionais.

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - RSI

	Exercício findo em	
	31.12.2019	31.12.2018
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>18.202.311</b>	<b>18.808.200</b>
Receita Saúde - Hospital Paulo de Tarso - BH	17.284.181	17.995.323
SUS	9.366.015	9.016.664
Convênios privados e particulares	8.059.340	8.999.813
Deduções da receita	(41.170)	(21.154)
Atividade de Saúde - Parapoíba-MG	72.000	72.000
Atividade de Ensino - Parapoíba-MG	539.400	519.840
Convênio FUNDEB / PDDE	539.400	519.840
Atividade Assistência Social - Parapoíba-MG	207.086	221.037
Convênio CIMA	60.240	60.240
Convênio CMAS	63.138	63.138
Convênio SETASCAD - FNAS	83.707	97.658
<b>CUSTOS SERVIÇOS PRESTADOS</b>	<b>(19.971.518)</b>	<b>(17.600.097)</b>
Custo Operacional Hospital Paulo de Tarso - BH	(18.523.658)	(16.238.921)
Custos Operacionais e Fundo Municipal do Idoso	(18.523.658)	(16.238.921)
Atividade Saúde - Filial Parapoíba-MG	(136.783)	(157.095)
Custo em Saúde - Parapoíba	(136.783)	(157.095)
Atividade Ensino - Parapoíba-MG	(951.779)	(815.595)
Custo Operacional Ensino - Parapoíba	(951.779)	(815.595)
Atividade Assistência Social - Parapoíba-MG	(359.298)	(388.486)
Custo Operacional Assist.Social - Parapoíba	(359.298)	(388.486)
<b>RESULTADO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>(1.769.207)</b>	<b>1.208.103</b>
<b>RECEITAS DIVERSAS</b>	<b>7.300.295</b>	<b>5.694.354</b>
Recursos financeiros	6.351.827	4.301.761
Receita Doações e subvenções	241.899	429.707
Outras receitas	703.447	753.520
Recuperação de despesas	63.122	173.014
Despesas administrativas - Matríz	(3.789.915)	(3.66.351)
Despesas adm. Filiais Parapoíba e Caeté	(150.842)	(159.971)
Provisão para contingências	(231.582)	(325.590)
Despesas fixas	(521.994)	(524.267)
<b>SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO</b>	<b>866.755</b>	<b>660.703</b>

As notas explicativas integram as Demonstrações Financeiras.

Sistema foi implantado no segundo semestre de 2019, estando na fase de maturação e ajuste com previsão para conclusão no primeiro semestre de 2020.

Para o ano de 2020 ainda está prevista a implantação da assinatura eletrônica do Prontuário Eletrônico dos Pacientes - PEP para todos os colaboradores através de certificado digital emitido no âmbito da Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira (ICP-Brasil), eliminando impressão de papéis, tornando o Paulo de Tarso - Hospital de Transição uma das primeiras instituições 100% digital do Brasil, migrando para característica de "hospital sem papel", gerando segurança, economia de custos e financeira, eficiência no fluxo de trabalho e facilidade de rastreabilidade de documentos. Além da implantação do módulo de gestão de custos por linha de cuidado, que visa uma melhor eficiência na precificação e gestão de custos operacionais dos serviços prestados.

**INVESTIMENTO EM ENERGIA SUSTENTÁVEL**  
Em 2019 aquisição e instalação da Usina Fotovoltaica, inaugurada em dezembro do mesmo ano, tornou o Paulo de Tarso - Hospital de Transição o primeiro hospital de Belo Horizonte a implementar uma usina fotovoltaica que garante 60% da produção integral da sua demanda energética, sendo ainda a de maior capacidade instalada em todo Estado de Minas Gerais. Além da economia na conta de energia elétrica mensal, passamos a fazer parte do grupo de instituições, empresas e pessoas que investem em geração sustentável de energia, com visão de futuro. A meta da entidade é obter uma redução no valor da conta mensal em 60%, e já estamos em tratativas para ampliar o sistema e a geração de energia fotovoltaica em 2020 para suprir 100% da demanda de energia na instituição. Outras inovações foram a troca do sistema de iluminação que agora possui 100% das lâmpadas com a tecnologia em LED, e a instalação de um sistema de aquecimento solar com apoio a gás.

**COMUNICAÇÃO, MARKETING E CAPTAÇÃO DE RECURSOS NÃO OPERACIONAIS**  
A Associação Paulo de Tarso dentro do seu planejamento estratégico, implementou desde 2018 o setor de Comunicação, Marketing e Captação de Recursos Não Operacionais (RNO), com o objetivo de ampliar as ações estratégicas de comunicação externa e interna, fortalecer e disseminar a marca e serviço institucional, e aumentar as entradas de RNO da instituição no intuito de manter o equilíbrio de seus resultados financeiros, adquirir equipamentos hospitalares e de tecnologia de informação, realizar obras/reformas de infraestrutura, e garantir a contínua disseminação e manutenção do sistema de gestão da qualidade, sendo atualmente acreditado ONA - Nível II. As ações foram intensificadas em 2019, o que resultou no aumento de captação de RNO em 31%, sendo que a partir de 2020 intensificará ainda mais as ações voltadas para comunicação, o marketing e a captação de recursos.

## AGRADECIMENTO

"Agradeço igualmente ao corpo de enfermagem, e equipe multiprofissional e demais colaboradores da Associação, que tornam gratificante o trabalho em nosso trabalho. Essas pessoas, com muita garra, determinação e amor à instituição apoiam e elevam o nome da Entidade, contribuindo todos os dias na realização da nossa missão, que é de cuidar do próximo. Gostaria de agradecer, especialmente, aos membros do Colegiado Gestor, Sócio Colaboradores e à Diretoria da APT, pela confiança e constante apoio ao nosso trabalho. É essa parceria que torna real o crescimento e a evolução da Associação Paulo de Tarso."

Carlos Costa - Presidente - Associação Paulo de Tarso

## DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - (RSI)

	Exercício findo em	
	31.12.2019	31.12.2018
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>866.755</b>	<b>660.703</b>
Superávit do exercício	866.755	660.703
<b>Ajustes ao Superávit:</b>		
Ajuste valor bens imoveis destinados a venda **	-	(3.733.257)
Aumentado Ajuste Patrimonial - Imoveis**	(72.839)	223.800
Provisões para Contingências	613.262	515.846
Depreciações e amortizações	13.900	13.900
Custo baixa de imobilização	1.421.078	2.561.679
<b>Superávit ajustado (Aumento) Redução de Ativos</b>	<b>121.188</b>	<b>24.761</b>
Clientes	(5.480)	64.748
Estoque	(6.835)	(98.646)
Outros créditos**	(3.525.784)	500.000
Verbas Governamentais a Receber **	38.913	22.363
Depósitos Judiciais	54.499	22.363
Adiantamentos em Contas Correntes	-	54.499
<b>Aumento (Redução) de Passivos</b>	<b>233.024</b>	<b>226.783</b>
Impostos e Contribuições	78.729	126.133
Fornecedores	171.447	(511.915)
Outros Passivos Circulante	45.506	(24.896)
<b>Caixa aplicado nas Atividades Operacionais</b>	<b>(1.412,636)</b>	<b>2.929,893</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>	<b>(2.487.210)</b>	<b>(1.803.367)</b>
Adição ao Imobilizado	(2.487.210)	(1.803.367)
<b>Caixa aplicado nas Atividades de Investimento</b>	<b>(2.487.210)</b>	<b>(1.803.367)</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>2.957.487</b>	<b>989.077</b>
Aumento empréstimos e financiamentos	2.957.487	989.077
<b>Caixa gerado nas Atividades de Financiamento</b>	<b>2.957.487</b>	<b>989.077</b>
<b>Aumento / (Redução) de Caixa e Equivalentes</b>	<b>(942.358)</b>	<b>2.115.602</b>
<b>Demonstração Variação Caixa e Equivalentes Caixa</b>	<b>3.420.705</b>	<b>1.305.103</b>
Caixa e Equivalentes no início do Exercício	2.478.447	3.420.705
Caixa e Equivalentes ao final do Exercício	(942.358)	2.115.602

\*\* Reclassificado para melhor análise comparativa.

As notas explicativas integram as Demonstrações Financeiras.

ATIVO	Exercício findo em	
	31.12.2019	31.12.2018
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e Disponibilidade de Caixa **	272.726	516.564
Aplicações financeiras vinculadas (Nota 3c)	2.205.621	2.904.141
Contas (Nota 4a)	2.339.611	2.460.791
Estoque (Nota 3f e 5)	258.856	253.376
Adiantamentos	239.610	294.110
Verbas Governamentais a Receber (Nota 4b) **	3.896.784	371.000
Outros créditos **	113.554	106.159
	<b>9.326.562</b>	<b>6.906.501</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Realizável a Longo Prazo		
Depósitos judiciais	1.250	1.250
Processos cíveis (Nota 3i)	280.071	280.070
Bens disponíveis para venda (Nota 3k)	8.342.734	8.342.734
	<b>8.624.054</b>	<b>8.624.054</b>
<b>Imobilizado (Nota 6)</b>	<b>16.501.178</b>	<b>15.346.808</b>
Intangível (Nota 7)	779.443	73.764
	<b>17.280.621</b>	<b>15.420.572</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>35.231.237</b>	<b>30.951.127</b>

\*\* Reclassificado para melhor análise comparativa.

As notas explicativas integram as Demonstrações Financeiras.

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Exercício findo em	
	31.12.2019	31.12.2018
<b>CIRCULANTE</b>		
Fornecedores	1.077.249	905.803
Obrigações com pessoal	1.446.897	1.213.873
Impostos e contribuições	274.839	196.111
Honorários e passivos	67.490	70.431
Outros Passivos Circulante	160.243	111.797
Empréstimos bancários (Nota 8)	1.992.976	573.248
	<b>5.019.695</b>	<b>3.071.262</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>		
Empréstimos bancários (Nota 8)	4.487.698	2.949.938
Provisões contingências judiciais	250.961	323.800
	<b>4.738.659</b>	<b>3.273.738</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Patrimônio Social (Nota 9)	25.472.882	24.606.127
	<b>25.472.882</b>	<b>24.606.127</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>35.231.237</b>	<b>30.951.127</b>

\*\* Reclassificado para melhor análise comparativa.

As notas explicativas integram as Demonstrações Financeiras.

## DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - RSI

	Patrimônio Social	Ajuste Patrimonial	Superávit/(Déficit)	Total
<b>Saldo em 31.12.2017</b>	<b>20.139.659</b>	<b>-</b>	<b>(1.075.275)</b>	<b>19.064.384</b>
Ajustes patrimoniais	-	4.881.040	(4.881.040)	4.881.040
Incorporação do ajuste patrimonial	-	4.881.040	-	-
Incorporação Déficit Acumulado	-	(1.075.275)	-	-
Superávit do exercício	-	-	660.703	660.703
Incorporação superávit	-	-	660.703	-
<b>Saldo em 31.12.2018</b>	<b>24.606.127</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24.606.127</b>
Ajustes patrimoniais	-	-	-	-
Superávit do exercício	-	-	866.755	866.755
Incorporação superávit	-	-	866.755	-
<b>Saldo em 31.12.2019</b>	<b>25.472.882</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>25.472.882</b>

As notas explicativas integram as Demonstrações Financeiras.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS LEVANTADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Associação Paulo de Tarso, instituída em conformidade com as disposições legais vigentes, é uma entidade particular sem fins lucrativos, possuidora do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social, declarada de utilidade pública federal pelo Decreto 97.476, de 25 de janeiro de 1989, com personalidade jurídica de direito privado. Tem sede e foro na cidade e comarca de Belo Horizonte, tendo como principal objetivo manter em funcionamento as seguintes Unidades de serviços:

• Paulo de Tarso - Hospital de Transição: com 133 leitos, sendo 83 exclusivos ao SUS, representando 62,40% do total de leitos, estes destinados a assistência interdisciplinar em longa permanência, oferecendo linhas de cuidados Crônicos, Paliativos e em Reabilitação físico-funcional, e os demais 50 leitos, representando 37,60% do total, destinados a pacientes conveniados a planos de saúde privados e prestação de serviços particulares, bem como serviços de hotelaria e hospitalidade também particulares, com o objetivo de propiciar um equilíbrio econômico/financeiro e operacional da Associação;

• Paulo de Tarso - Atenção Domiciliar: Nova forma de atenção à saúde, oferecida na moradia do paciente e caracterizada por um conjunto de ações de reabilitação, promoção à saúde, prevenção e tratamento de doenças, com garantia da transição segura para o domicílio, podendo ser, portanto uma extensão e continuidade do cuidado integrado prestado no Paulo de Tarso - Hospital de Transição, bem como a partir de outras instituições de saúde, reduzindo assim readmissões hospitalares e gerando uma experiência diferenciada em serviços de home care no mercado, destinada a pacientes conveniados a planos de saúde privados e prestação de serviços particulares, com o objetivo de propiciar um equilíbrio econômico/financeiro e operacional da Associação;

• Paulo de Tarso - Centro Assistencial: no município de Parapoíba, que presta serviços para habilitação e reabilitação da pessoa portadora de deficiência de forma articulada com atividades de assistência social, educação e saúde, para aproximadamente 130 crianças e adolescentes, de acordo com o critério da universalidade do atendimento.

### 2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras são elaboradas em conformidade com as práticas e normas contábeis adotadas no Brasil, em especial a Resolução nº. 1.409/2012 (NBC ITG 2002), aprovada pelo Conselho Federal de Contabilidade, que trata dos aspectos específicos em entidades diversas - Entidades Sem Finalidade Lucrativas.

### 3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

a. Adoção do Regime de Competência para o registro contábil das operações;

b. Ativos e passivos vencíveis até o término do exercício seguinte estão classificados como circulante e os excedentes a esse prazo como não circulante;

c. As aplicações financeiras vinculadas representam os saldos de recursos recebidos de Lei de Incentivo, tal como o Fundo Municipal do Idoso e o Programa Nacional de Apoio à Atenção da Saúde da Pessoa com Deficiência (PRONAS/PCD), recursos esses que serão utilizados exclusivamente na execução de projetos, conforme diretrizes aprovadas. A entidade mantém os recursos recebidos em aplicações financeiras enquanto e todos o rendimento é revertido para o mesmo;

d. Os direitos e as obrigações legais ou contratualmente sujeitos a atualização monetária ou encargos financeiros são atualizados até a data das demonstrações financeiras;

e. As férias vencidas e proporcionais e seus respectivos encargos são provisionados segundo o Regime de Competência;

f. Os estoques são avaliados pelo custo médio de aquisição, sem exceder o valor de mercado;

g. A preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração, em determinadas situações, efetue estimativas e adote premissas, no seu melhor julgamento, que afetam os montantes apresentados de ativos, passivos, receitas, custos e despesas. Os valores reais podem, eventualmente, divergir daqueles estimados;

h. Os ativos do imobilizado e do intangível devem ter seus valores recuperáveis testados, no mínimo, anualmente, caso haja indicadores de perda de valor. A administração no

exercício de 2018 efetuou avaliação patrimonial dos bens do ativo imobilizado por empresa especializada de acordo com as NBC-TG 27 R3 Ativo Imobilizado;

i. Os processos Cíveis Ativos referem-se à ação de cobrança perante a Prefeitura Municipal de Coração de Jesus além de ação questionando a cobrança de IOF perante valores financeiros em nome da Entidade, sem ser sidos considerados a condição de Imunidade Tributária; ambos tendo a Entidade o papel de reclamante;

j. A Entidade possui processos Cíveis e Trabalhista com contingência para as perdas prováveis envolvendo Passivo Não Circulante e Contas de Resultado;

k. Bens classificados como "Destinados à venda", referem-se ao imóvel rural localizado na cidade de Caeté - Fazenda Segurança rural, onde em 2018 efetuou avaliação do bem conforme Laudo Técnico realizado por empresa especializada de acordo com as normas e legislações vigentes.

a) Clientes - A rubrica Clientes registra o faturamento da Entidade decorrente de atendimentos vinculados ao Sistema Único de Saúde - SUS, nos planos de saúde privados, a usuários em regime de contratação particular, a saber:

	Demonstrativo	31.12.2019	31.12.2018
SUS	1.595.074	1.429.946	
Convênios Privados e Particulares	744.537	1.030.845	
Total - RSI	2.339.611	2.460.791	

b) Verbas Governamentais a Receber - A rubrica