



**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2023**

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Diretoria Executiva da Rede Paulo de Tarso apresenta-lhes a seguir o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, os pronunciamentos e orientações emanados dos Comitês de Pronunciamentos Contábeis (CPC's), mais especificamente as disposições da ITG 2002(R1) que trata de Entidades sem fins lucrativos.

**INTRODUÇÃO**

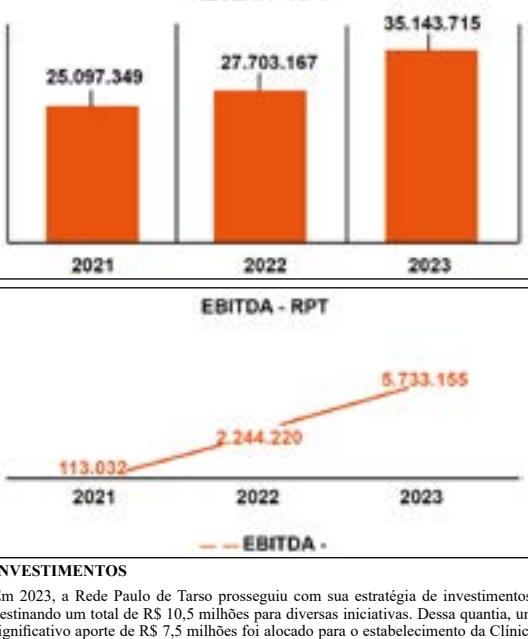
A Rede Paulo de Tarso é uma entidade privada, sem fins lucrativos, mantenedora da Clínica de Transição Paulo de Tarso, localizada em Belo Horizonte, do Instituto de Promoção ao Ensino e Cuidados Inclusivos (IPECI), localizada na cidade de Paráopeba-MG, e da nova unidade de Clínica de Transição SUNTOR, localizada na zona sul de Belo Horizonte que estará sendo inaugurada no primeiro semestre de 2024. As unidades de serviços da Associação atuam nas seguintes áreas: A Clínica de Transição Paulo de Tarso - Unidade Pampulha, localizada em Belo Horizonte atua área da saúde em três linhas de cuidados assistenciais (cuidados crônicos, de reabilitação e paliativos), funcionando como elo complementar aos serviços hospitalares tradicionais não concebidos para esta finalidade. O foco está voltado para garantir maior autonomia, maior independência e com isso uma maior qualidade de vida do paciente, portanto pacientes familiares são preparados desde o momento da internação para receber os cuidados. Além de oferecer os melhores desfechos clínicos proporcionados pela intensidade de cuidados, o modelo assistencial da Clínica de Transição gera grande economia social ao sistema de saúde através da redução do tempo de permanência de pacientes pós-agudo oriundos dos hospitais gerais, maior garantia de uma transição segura para o domicílio e consequente redução de judicializações na saúde com uma efetiva gestão de risco. A Clínica de Transição SUNTOR - Unidade Santa Lúcia: Com inauguração prevista para o primeiro semestre de 2024, a nova unidade de Clínica de Transição SUNTOR, localizada em região privilegiada da zona Sul de Belo Horizonte, contará com 60 leitos de apartamento premium e irá explorar o potencial positivo de aumento da demanda por atendimentos especializados, destinados à clientes particulares e provenientes de convênios privados da saúde suplementar. Essa unidade contará ainda com a expertise e trabalho adquirido ao longo das últimas décadas e com o valor agregado da marca **Rede Paulo de Tarso**. O projeto de expansão prevé ainda a utilização da estrutura organizacional administrativa existente na matriz de forma a permitir a otimização de processos e custos, com ganhos de escala além do alinhamento estratégico e operacional. O Instituto de Promoção ao Ensino e Cuidados Inclusivos (IPECI) localizado na cidade de Paráopeba/MG, atende gratuitamente cerca de 120 crianças carentes com necessidades especiais e portadoras de síndromes raras e suas famílias através de atividades de assistência social, educação e saúde, de acordo com o critério da universalidade do atendimento.

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

Em 2024 a Rede Paulo de Tarso iniciou seu terceiro ciclo de Planejamento Estratégico - PE (2024-2028). O PE foi desenvolvido de forma participativa, envolvendo as lideranças da instituição em diferentes momentos do processo. Foram realizadas avaliações internas e externas, análise de cenários e definição de metas e indicadores de desempenho, que guiarão as ações da instituição nos próximos anos. Além disso, foram identificados os principais desafios e oportunidades que a Rede enfrenta, como a necessidade de aprimorar a gestão de custos e otimizar processos, garantir a qualidade e segurança assistencial, fortalecer parcerias e ampliar a presença no mercado. Para isso, foi elaborado um plano de

ação detalhado, com responsáveis, prazos e metas claras, que serão acompanhadas e monitoradas regularmente. A inovação é um dos pilares do PE da Rede Paulo de Tarso, que busca constantemente novas formas de otimizar a prestação de serviços e melhorar a experiência do cliente. A instituição investe em tecnologias e boas práticas de gestão, buscando sempre a excelência e a eficiência em seus processos. Assim, a Rede Paulo de Tarso se diferencia no mercado não apenas pelos serviços prestados, mas pela sua capacidade de gestão e inovação, que a tornam referência no setor de saúde. Com um Planejamento Estratégico alinhado com as necessidades e desafios da instituição, a Rede Paulo de Tarso está preparada para enfrentar os próximos anos com sucesso e continuar agregando valor à sociedade.

**DESTAQUES DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO EM 2023**



**INVESTIMENTOS**

Em 2023, a Rede Paulo de Tarso prosseguiu com sua estratégia de investimentos, destinando um total de R\$ 10,5 milhões para diversas iniciativas. Dessa quantia, um significativo aporte de R\$ 7,5 milhões foi aplicado para o estabelecimento da Clínica de Transição SUNTOR, uma instalação de vanguarda situada na zona sul de Belo Horizonte. Este financiamento foi obtido através de uma combinação de recursos próprios, contribuições de instituições financeiras e apoio de mutuantes privados.

Adicionalmente, a Clínica de Transição Paulo de Tarso, recebeu um investimento de R\$ 2 milhões para aquisição de novos equipamentos. Tal investimento visa garantir um atendimento de excelência, alinhado às demandas do mercado e, em particular, às necessidades dos clientes vinculados a operadoras de planos de saúde privadas. Por fim, foram destinados R\$ 039 mil para o projeto de modernização do Instituto de Promoção ao Ensino e Cuidados Inclusivos (IPECI). Este último investimento foi realizado com verbas oriundas de iniciativas do Ministério Público do Trabalho de Minas Gerais (MPTMG).

As notas explicativas integram as Demonstrações Financeiras.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS LEVANTADAS - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023**

**8. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**

Quadro de Endividamento Financeiro

Circulante

Instituição Amortização final Modalidade de empréstimo Saldo devedor

31.12.2023 31.12.2022

Bradesco 28.02.24 Capital de giro 0,91% 51.627

Brasil 31.12.24 Capital de giro / restruturação CDI + 0,45% 1.714.286

Credicom 31.12.24 Capital de giro CDI + 0,40% 189.400

Credicom 31.12.24 Capital de giro CDI + 0,40% 535.985

Credicom 31.12.24 Capital de giro / restruturação CDI + 0,40% 393.556

Credicom 31.12.24 Investimento SUTOR CDI + 0,40% 200.840

Santander 31.12.24 Investimento SUTOR CDI + 0,36% 172.410

Banco Aymoré 31.12.24 Investimento SUTOR 0,00% 40.600

Total circulante 3.298.705

Total não circulante 11.264.065

As notas explicativas integram as Demonstrações Financeiras.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS LEVANTADAS - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023**

**8. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**

Quadro de Endividamento Financeiro

Circulante

Instituição Amortização final Modalidade de empréstimo Saldo devedor

31.12.2023 31.12.2022

Bradesco 28.02.24 Capital de giro 0,91% 51.627

Brasil 31.12.24 Capital de giro / restruturação CDI + 0,45% 1.714.286

Credicom 31.12.24 Capital de giro CDI + 0,40% 189.400

Credicom 31.12.24 Capital de giro CDI + 0,40% 535.985

Credicom 31.12.24 Capital de giro / restruturação CDI + 0,40% 393.556

Credicom 31.12.24 Investimento SUTOR CDI + 0,40% 200.840

Santander 31.12.24 Investimento SUTOR CDI + 0,36% 172.410

Banco Aymoré 31.12.24 Investimento SUTOR 0,00% 40.600

Total circulante 3.298.705

Total não circulante 11.264.065

As notas explicativas integram as Demonstrações Financeiras.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS LEVANTADAS - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023**

**8. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**

Quadro de Endividamento Financeiro

Circulante

Instituição Amortização final Modalidade de empréstimo Saldo devedor

31.12.2023 31.12.2022

Bradesco 28.02.24 Capital de giro 0,91% 51.627

Brasil 31.12.24 Capital de giro / restruturação CDI + 0,45% 1.714.286

Credicom 31.12.24 Capital de giro CDI + 0,40% 189.400

Credicom 31.12.24 Capital de giro CDI + 0,40% 535.985

Credicom 31.12.24 Capital de giro / restruturação CDI + 0,40% 393.556

Credicom 31.12.24 Investimento SUTOR CDI + 0,40% 200.840

Santander 31.12.24 Investimento SUTOR CDI + 0,36% 172.410

Banco Aymoré 31.12.24 Investimento SUTOR 0,00% 40.600

Total circulante 3.298.705

Total não circulante 11.264.065

As notas explicativas integram as Demonstrações Financeiras.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS LEVANTADAS - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023**

**8. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**

Quadro de Endividamento Financeiro

Circulante

Instituição Amortização final Modalidade de empréstimo Saldo devedor

31.12.2023 31.12.2022

Bradesco 28.02.24 Capital de giro 0,91% 51.627

Brasil 31.12.24 Capital de giro / restruturação CDI + 0,45% 1.714.286

Credicom 31.12.24 Capital de giro CDI + 0,40% 189.400

Credicom 31.12.24 Capital de giro CDI + 0,40% 535.985

Credicom 31.12.24 Capital de giro / restruturação CDI + 0,40% 393.556

Credicom 31.12.24 Investimento SUTOR CDI + 0,40% 200.840

Santander 31.12.24 Investimento SUTOR CDI + 0,36% 172.410

Banco Aymoré 31.12.24 Investimento SUTOR 0,00% 40.600

Total circulante 3.298.705

Total não circulante 11.264.065

As notas explicativas integram as Demonstrações Financeiras.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS LEVANTADAS - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023**

**8. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS**

Quadro de Endividamento Financeiro

Circulante

Instituição Amortização final Modalidade de empréstimo Saldo devedor

31.12.2023 31.12.2022

Bradesco 28.02.24 Capital de giro 0,91% 51.627

Brasil 31.12.24 Capital de giro / restruturação CDI + 0,45% 1.714.286

Credicom 31.12.24 Capital de giro CDI + 0,40% 189.400

Credicom 31.12.24 Capital de giro CDI + 0,40% 535.985

Credicom 31.12.24 Capital de giro / restruturação CDI + 0,40% 393.556

Credicom 31.12.24 Investimento SUTOR CDI + 0,40% 200.840

Santander 31.12.24 Investimento SUTOR CDI + 0,36% 172.410

Banco Aymoré 31.12.24 Investimento SUTOR 0,00% 40.600

Total circulante 3.298.705

Total não circulante 11.264.065

As notas explicativas integram as Demonstrações Financeiras.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇ**